



RELATÓRIO DE ATIVIDADES

2023



1 Apresentação da associação

2 Projeto *Ativamente*

3 Projeto *Todos na Ativa*

4 Projeto *Pré-ENEM*

5 Projeto *Cinema da Terra*

6 Acompanhamento psicossocial

7 Famílias e comunidade

8 Recursos humanos

9 Articulação

10 Comunicação

11 Conclusão e perspectivas

1 Apresentação da associação

Fundada em 1999, a Terr'Ativa atua há mais de 20 anos no **Morro do Fubá**, comunidade do subúrbio do Rio de Janeiro, onde ela é **única associação ativa**.

A instituição atende **crianças, adolescentes e jovens** por meio de **atividades de contraturno** que contribuem para o seu desenvolvimento integral: complementação escolar, leitura, inglês, informática, música, esporte, audiovisual, artes, passeios,...

Essas atividades se estruturam em **três projetos contínuos** que contemplam as diferentes etapas da escolaridade dos beneficiários, dos 6 aos 18 anos.

São complementados por projetos pontuais e diversas **ações voltadas para toda a comunidade** : atendimentos sociais, biblioteca comunitária, eventos culturais temáticos...

O objetivo é de proporcionar um ambiente de aprendizado estimulante e enriquecedor, que incentive a autonomia e a abertura para o mundo, além de participar da valorização e do fortalecimento do território onde atuamos.

As preocupações mencionadas no relatório de 2022 sobre a instabilidade da segurança na favela se confirmaram. Após uma intensa guerra entre janeiro e abril de 2023, uma facção rival tomou o controle do bairro, estabelecendo suas próprias regras. A venda de drogas agora é autorizada, aumentando os riscos para os jovens, que podem comprar e consumir drogas abertamente, o que era proibido pela milícia que controlou o bairro durante 15 anos.

O recrutamento precoce para o crime organizado se intensificou, e a presença de homens armados prejudica a percepção que esses jovens têm de si mesmos e de seu futuro.

Essas mudanças forçaram várias famílias a se mudarem devido a vínculos com a milícia ou traumas relacionados à violência. A instalação de barricadas e "checkpoints" impactou negativamente a associação, dificultando recrutamentos e levando ao encerramento de algumas iniciativas, como as distribuições de alimentos.

Embora o nosso contexto de atuação tenha mudado significativamente, a continuidade da Terr'Ativa não está em questão. Apesar dos numerosos desafios enfrentados este ano, a associação cumpriu sua missão promovendo o acesso à educação, cultura e lazer para os moradores do território, e até ampliou o alcance das suas ações.



2 Projeto Ativamente - Crianças

Desde 2008, o projeto Ativa'mente promove o acesso à educação, à cultura e ao esporte para as crianças do Morro do Fubá.

Em 2022, cada beneficiário participou de **9 a 11 horas de atividades semanais** realizadas nas segundas, terças, quartas e quintas, de **fevereiro a dezembro**. O projeto oferece **50 vagas**, distribuídas em **dois turnos**, manhã e tarde, para atender as crianças no período em que não estão na escola..



Beneficiários

- **65 crianças** foram atendidas, sendo 33 meninas e 32 meninos
 - a paridade foi respeitada
- Foram **divididas em 4 grupos** em função do seu nível escolar
- Tinham de **6 a 14 anos**, e cursavam **Ensino Fundamental I**
- 50% das crianças registrou mais de **75 % de presença**, uma melhora significativa em relação à 2022.
- A **taxa de evasão** foi de **17%**. 11 crianças saíram do projeto : metade por motivo de mudança, e os outros por faltas excessivas.
- 100% das crianças que permanecerão no projeto ao longo do ano passaram de série na escola.
- **12 deles integrarão o projeto Todos na Ativa**, destinado aos adolescentes, em 2024.

Atividades realizadas

- **Reforço escolar** (64 aulas/criança)
- **Nivelamento** para **12 crianças** em situação de defasagem escolar (30 aulas /criança)
- **Mediação de leitura** (26 aulas/criança)
 - Organização do 2º Sarau Literário
 - 30% das crianças pegaram livros emprestados, um número bem menor que em 2022. Em 2024, iniciaremos novas dinâmicas para incentivar a leitura em casa.
- **Direitos e cidadania** (32 aulas/criança)
 - Campanha *Faça bonito* na comunidade
- **Inglês** (11 aulas/criança)
- **Teatro** (21 aulas/criança)
- **Audiovisual** (8 aulas/criança)
 - Produção da curta "Reino dos Bichos"
- **Informática** (18 aulas/criança)
- **Esporte** (38 aulas/criança)

Passeios

9 passeios foram organizados :

- FIRJAN (março)
- Arena Fernando Torres - *Tapetes Contadores de História* (abril)
- Museu do Pontal (maio)
- Centro Cultural da Light (julho)
- Museu da Medicina (julho)
- Museu de Ciências da Terra (agosto)
- UNICIRCO Marcos Frota (setembro)
- Fazendinha IAPI (outubro)
- Câmara dos Vereadores (novembro)

Um **contrato de convivência** é definido com as crianças no início do ano. Quando não o respeitarem, são suspensas do próximo passeio.

Foram distribuídas 72 suspensões de passeio, o que indica que um número significativo de crianças apresentou um comportamento difícil neste ano, diferentemente dos anos anteriores.

Outras ações

- **2 reuniões com os responsáveis** foram organizadas
 - A violência na comunidade impediu a realização da terceira reunião.
- **10 oficinas temáticas e projeções de filmes** infantis no quadro do projeto *Cinema da Terra*:
 - Criação de brinquedos com material reciclado
 - Origami e cosplay
 - Argila...
- **O nosso bloco de carnaval** fez seu tradicional desfile pela comunidade
- **Festa de Páscoa** com caças aos ovos
- **Festa Julina** com diferentes animações
- **Dia das Crianças** : tema "Acampamento".
- **Festa de Natal**, onde cada criança ganhou uma mochila nova e um estojo para a volta às aulas.



3 Projeto *Todos na Ativa* - Adolescentes

O projeto tem o objetivo de combater a defasagem escolar e promover o protagonismo dos adolescentes.

Em 2023, os adolescentes participaram de **10 horas semanais de atividades**, realizadas nas terças, quintas e sextas-feiras, de **fevereiro a dezembro**. A capacidade de atendimento do projeto passou de 25 para 50 beneficiários, graças à abertura de uma **nova turma pela manhã**. Este era um objetivo de longa data da ONG.

Na pesquisa realizada ao final de cada ano com os adolescentes para identificar suas disciplinas de interesse, o inglês se destacou, levando à introdução desse novo módulo no quadro de atividades



Beneficiários

- **62 adolescentes** foram atendidos, sendo 31 meninas e 31 meninos :
 - a **paridade** foi respeitada.
- Divididos em **2 grupos** em função do seu nível de escolaridade
- Tinham de **11 a 18 anos**, e cursavam o **Ensino Fundamental II**
- 30% dos participantes tiveram frequência acima de 75%.
- A **taxa de evasão** foi de **22%**. 14 adolescentes saíram do projeto, por conta de presença insuficiente (8) ou mudança de bairro (6).
- 98% deles passaram de série na escola, e 2 foram aceitos em colégios técnicos, após terem sido orientados pela associação a prestar os concursos de seleção.
- 28 deles permanecerão no projeto e 4 integrarão o projeto Pré-Enem

Atividades realizadas

- **Português** (30 aulas/adolescente)
- **Matemática** (20 aulas/adolescente)
- **Percussão** (34 aulas/adolescente)
- **Esporte** (36 aulas/adolescente)
- **Educação sexual** (27 aulas/adolescente)
- **Inglês** (12 aulas/adolescente)
- **Teatro** (8 aulas/adolescente)
- **Audiovisual** (27 aulas/adolescente) onde produziram **6 conteúdos**, que foram **exibidos para a comunidade** com o projeto *Cinema da Terra*:
 - 2 reportagens sobre a problemática da acessibilidade no bairro
 - 4 curtas-metragens sobre as lendas urbanas da favela
 - Os materiais produzidos estão disponíveis no nosso [canal YouTube](#)

32 advertências foram distribuídas ao longo do ano. Uma advertência resulta na suspensão do próximo passeio, duas na convocação dos responsáveis e três na exclusão do projeto, o que não afetou ninguém em 2023.

Eventos

Com o objetivo de incentivar o protagonismo, os adolescentes realizaram **4 apresentações musicais para a comunidade**:

- Batacada para o Carnaval (fevereiro)
- Apresentação de forró para a Festa Julina
- Festival de Trap (novembro)
- Apresentação para festa de Natal

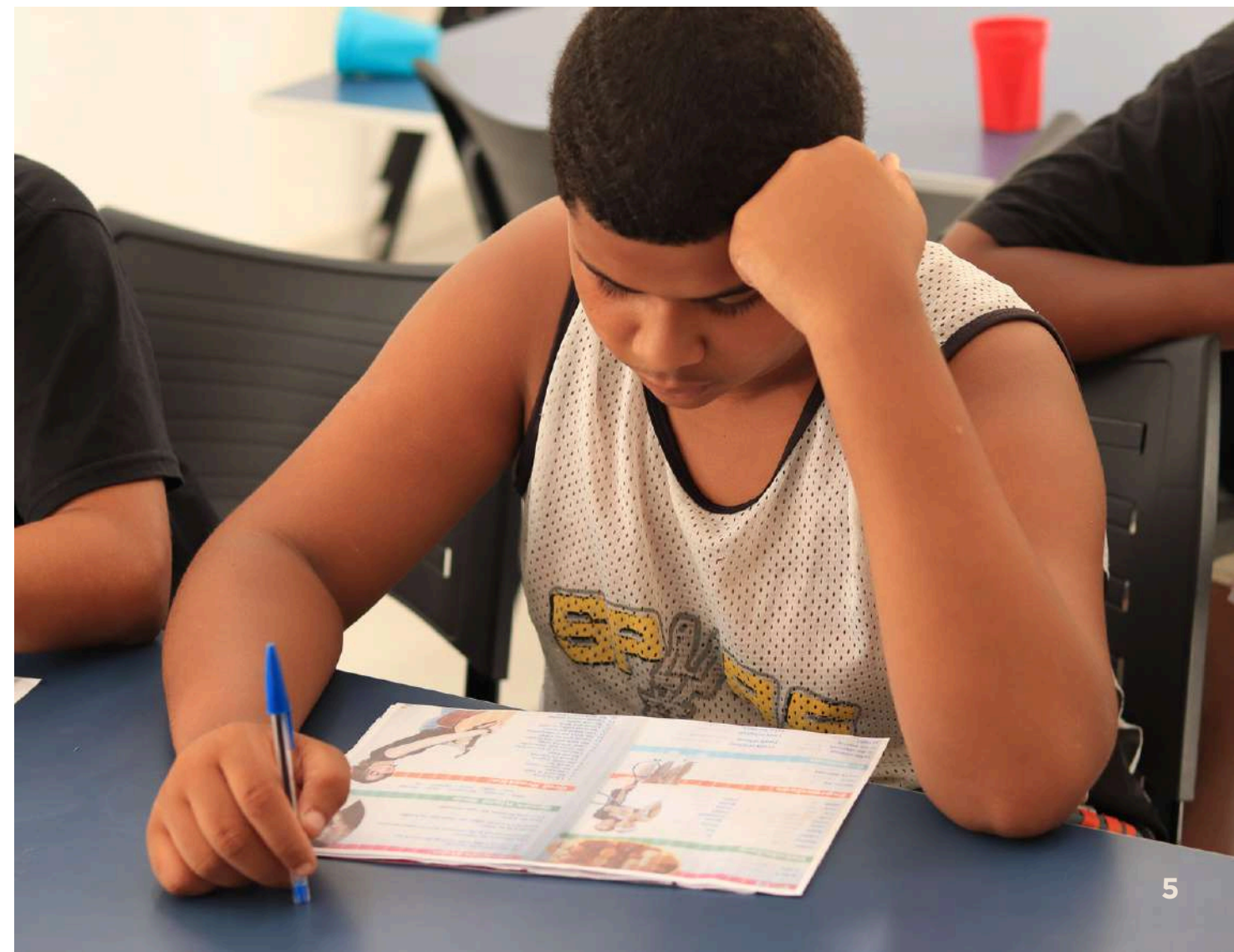
2 reuniões de responsáveis foram organizadas, mas os pais dos participantes dessa faixa etária são mais difíceis de mobilizar.

4 jovens também participaram de **2 intercâmbios** da juventude com o Youca Brasil.

Passeios

3 passeios foram organizados :

- **FIRJAN para uma oficina de robótica** (março)
- **Espaço Cultural da Marinha e Passeio de barco** (junho)
- **Museu de Arte Moderna** (novembro)



4 Projeto Pré-ENEM - Jovens

O projeto *Pré-Enem* tem o objetivo de preparar os jovens do Morro do Fubá para a prova do ENEM, maximizando suas chances de ingressarem em uma universidade.

Cada jovem participou de **20 horas de aulas semanais**, de segunda as sextas, no turno da tarde, de **março a novembro**. O número de horas de aula variou entre as disciplinas, principalmente devido à suspensão de algumas aulas durante confrontos armados na favela, ou pela prioridade dada a certas matérias com base nas dificuldades observadas dos alunos, especialmente quando as disciplinas não são mais ministradas nas escolas locais, como biologia, física, inglês ou filosofia.



Beneficiários

- **23 jovens** foram atendidos, com 48% de meninas
- Tinham de **14 a 19 anos**, e cursavam o **Ensino Médio**
- 60% dos participantes mantiveram uma frequência superior a 75%.
- A **taxa de evasão** foi de **35%** (+15% em comparação a 2022) principalmente para entrar no mercado de trabalho.

Aulas realizadas

- Português e Literatura (64h)
- Redação (30h)
- Inglês (30 horas)
- Matemática (64h)
- Biologia (100h)
- Física (60h)
- Química (46h)
- Geografia (78h de aulas)
- História (62h de aulas)
- Filosofia e sociologia (62h)

Passeios

- **4 passeios** foram realizados :
 - Floresta da Tijuca (abril)
 - Biblioteca Nacional / Praça Tiradentes / Real Gabinete / UFRJ-IFCS (junho)
 - Observatório do Valongo / UFRJ (setembro)
 - IFRJ (outubro)

Resultados

Os **6 alunos** que cursavam a 3ª série do EM ou o tinham concluído em 2023 **prestaram o ENEM**. Todos eles obtiveram notas suficientes para se inscrever em universidades públicas no SISU:

- **5 alunos passaram na primeira chamada para ingressar em universidades públicas:**
 - 1 em Ciências Econômicas na Universidade Federal Fluminense (UFF)
 - 3 em Ciências Matemáticas e da Terra na Universidade Federal do Rio de Janeiro (UFRJ)
 - 1 em Ciências Biológicas no Instituto Federal do Rio de Janeiro (IFRJ)
- 1 aluno ficou na fila de espera e infelizmente não foi chamado.

Ou seja, **80% dos beneficiários** que prestaram o ENEM **foram chamados para ingressar em universidades públicas graças aos seus resultados na prova**

Os outros beneficiários, que cursavam o 1º ou 2º ano do Ensino Médio em 2023, passaram de ano com sucesso. 90% deles permanecerão no projeto em 2024 para continuar se preparando para a prova.

Simulados de prova

Foram organizados **6 simulados de prova** aos sábados, baseados em edições anteriores do ENEM, permitindo que os jovens experimentem as condições reais do exame, melhorando sua gestão do tempo e estresse.



7 Projeto Cinema da Terra

Graças ao cinema ao ar livre construído em 2022 e ao apoio da Secretaria de Cultura do Rio, a Terr'Ativa desenvolveu, de março a dezembro de 2023, um projeto de cineclube voltado para toda a comunidade.

Sua execução foi dificultada pela situação do bairro, uma vez que o local onde o cinema foi construído foi ocupado, a partir de abril, por narcotraficantes. Apesar desse contexto, foi possível realizar **21 projeções ao ar livre ou na associação.**

A metade das obras exibidas foi destinada a um público juvenil, e cada projeção foi acompanhada por oficinas ou eventos temáticos relacionados ao filme : reciclagem, maquiagem de filmes de terror, desfile de circo, concurso de canto, palhaçadas...

Logo, o Cinema da Terra não somente democratizou o acesso ao cinema no Fubá, como fez um intensivão de cinema e usou da força do cinema para transformar um contexto muito mais denso do que o previamente imaginado. Trata-se de aproximar as pessoas de ideias novas, possibilidades, afazeres e, inclusive, de outras pessoas; é sobre mostrar novos mundos, incentivar novos talentos, permitir momentos de festividade, aprendizado e tranquilidade, quando o que a sociedade geralmente impõe ao espaço é a guerra.

A Terr'Ativa está dando continuidade à iniciativa e organiza, a cada 2 meses, projeções na comunidade que seguem encontrando uma excelente adesão.



7 Projeto Cinema da Terra - Sessões realizadas



Sessão 1 : SOS Comunidade do Fubá (realizado pelos jovens da Terr'Ativa)

- Show com André e MC Nena
- Público: 70 pessoas

Sessão 2 : Ponyo: Uma Amizade que Veio do Mar

- Oficinas de origami, desenho estilo mangá, pintura facial, cosplayers.
- Público: 113 pessoas

Sessão 3 : Wakanda Forever

- Pintura facial, design de sobrancelha, bazar.
- Público: 57 pessoas

Sessão 4 : Wall-E

- Oficinas de coleta seletiva, brinquedos recicláveis, jardinagem.
- Público: 48 pessoas

Sessão 5 : Mitos e lendas do Fubá (curtas dos jovens da Terr'Ativa)

- Oficina de maquiagem e caracterização para filmes de terror.
- Público: 67 pessoas

Sessão 6 : O Rei do Show

- Cortejo de circo com a Orquestra Circônica.
- Público: 105 pessoas

Sessão 7 : Favela é Moda

- Apresentação de percussão, batalha de passinho, exposição fotográfica.
- Público: 75 pessoas

Sessão 8 : Medida Provisória

- Microfone aberto para sarau com canto e poesia.
- Público: 40 pessoas

Sessão 9 : O Menino no Espelho

- Apresentação teatral, gincana esportiva.
- Público: 36 pessoas

Sessão 10 : O Bom Dinossauro

- Jogos paleontológicos.
- Público: 49 pessoas

Sessão 11 : Barbie e o Quebra-Nozes

- Apresentação de balé, desafios do TikTok.
- Público: 72 pessoas

Sessão 12 : Tudo por um Popstar

- Voz e violão, oficina de canto.
- Público: 43 pessoas

Sessão 13 : Vida e Vida

- Photoshoot em família.
- Público: 34 pessoas

Sessão 14 : Tainá - Uma Aventura na Amazônia

- Artesanato indígena com argila.
- Público: 54 pessoas

Sessão 15 : Existe Acessibilidade na sua Favela? (curtas dos jovens da Terr'Ativa)

- Apresentações de percussão.
- Público: 46 pessoas

Sessão 16 : Frankenstein

- Festa de Halloween com doces e travessuras, maquiagem de terror.
- Público: 62 pessoas

Sessão 17 : Os Saltimbancos Trapalhões

- Atividades do dia: Apresentação do Palhaço Gracinha.
- Público: 162 pessoas

Sessão 18 : Menino Maluquinho

- Pintura e desenho.
- Público: 39 pessoas

Sessão 19 : 3 Ninjas numa Aventura Radical

- Aula de Jiu-Jitsu.
- Público: 37 pessoas

Sessão 20 : Cidade Cinza

- Oficina de grafite.
- Público: 43 pessoas

Sessão 21 : Reino dos Bichos (curtas das crianças da Terr'Ativa)

- Apresentação de mágica, percussão, teatro, batalha de TikTok, pula-pula.
- Público: 122 pessoas

5 Acompanhamento psicossocial

A Terr'Ativa atribui uma importância especial ao acompanhamento paramédico dos beneficiários, que representa um diferencial significativo em seu percurso escolar.

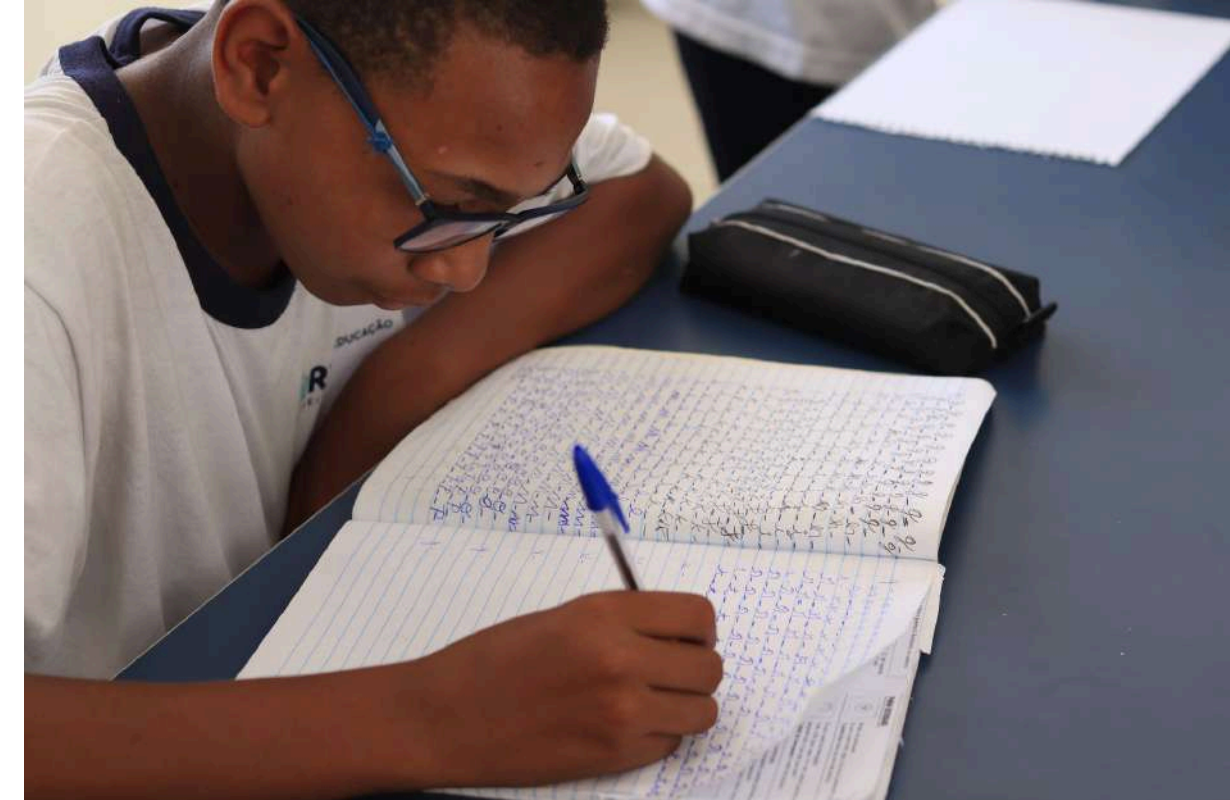
Esse acompanhamento multidisciplinar permite diagnosticar e acompanhar os jovens afetados por dificuldades de aprendizagem, ao mesmo tempo em que sensibiliza a equipe para questões que podem impactar seu comportamento e desempenho escolar.

Atendimentos

- A associação contratou uma psicóloga para garantir a continuidade dos atendimentos :
 - Com o objetivo de desmistificar a questão do acompanhamento psicológico, atividades coletivas foram realizadas durante 2 meses com as crianças no início do ano, permitindo também identificar alguns participantes que precisavam desse acompanhamento.
 - Já os adolescentes e jovens, mais acostumados, procuraram o acompanhamento por conta própria, demonstrando grande interesse.
 - **31 beneficiários** foram acompanhados, e **200 atendimentos** foram realizados.
- Este ano, a **psicopedagoga**, que atua desde 2019 na ONG, teve dificuldades para conciliar seu trabalho voluntário com seus compromissos profissionais. No entanto, conseguiu acompanhar **8 crianças e adolescentes** com dificuldades de aprendizagem, realizando **62 atendimentos**.

Planos de saúde

- A associação continuou financiando **planos de saúde** para três beneficiários cujos problemas de saúde, cognitivos, físicos e/ou psicológicos exigem acompanhamento regular por especialistas.
- O impacto foi decisivo para esses jovens, que hoje recebem acompanhamento médico e tratamentos adequados.
 - Essa iniciativa também teve um efeito positivo em seus resultados escolares: assim como em 2022, graças aos atestados, um dos adolescentes pode contar com o apoio de uma Auxiliar em sua escola. Ela o acompanha durante as aulas e nas provas, o que resultou em uma melhora considerável do seu aprendizado.



6 Famílias e comunidade

A Terr'Ativa desenvolve diversas atividades voltadas para as mães dos beneficiários e, de forma mais ampla, para toda a comunidade.

Organizadas de forma pontual ou contínua, essas atividades têm o objetivo de ampliar o impacto e o alcance da associação, alinhando-se às demandas dos moradores do território. Acreditamos que envolver as famílias influencia diretamente no bem-estar dos educandos, sendo parte essencial do sucesso das nossas ações.

Atividades para as mulheres

- Realizamos **um passeio ao Sambódromo** para assistir o desfile das escolas campeãs, graças à parceria com o SESC
- A oficina de artesanato teve que ser adiada para o início de 2024 devido aos episódios de violência ocorridos no final do ano.

Eventos abertos

- No quadro do projeto Cinema da Terra, **diversos eventos e oficinas abertos** foram organizados em espaços públicos da comunidade : desfile de circo, apresentação de palhaço....
- Todas essas iniciativas foram realizadas em parceria com **artistas locais** e contaram com uma excelente adesão.

Serviços abertos para a comunidade

- Desde 2021, uma **assistente social** acompanha os moradores da comunidade no acesso aos seus direitos :
 - 253 atendimentos realizados (vs. 67 em 2022)
 - 150 pessoas acompanhadas (incluindo 37 externas aos projetos)
- **105 cestas básicas** foram distribuídas
- **2 distribuições de frutas e verduras** foram realizadas
- **2 bazar de doações de roupas** foram organizados
- A **biblioteca** foi **aberta ao público** uma vez por semana, permitindo o uso de seus recursos e espaços para todos os moradores da comunidade.
- Este ano, a associação não organizou palestras devido ao projeto de cineclube, que ocorria duas vezes por mês e já mobilizava a comunidade de forma significativa.





8 Recursos humanos

Em 2023, **25 profissionais** integraram a equipe da Terr'Ativa, como prestadores de serviços e voluntários:

Equipe de coordenação

Coordenadora geral: Dandara Pires

Coordenadora dos projetos *Todos na Ativa* e *Pré-Enem*: Alice Hipólito

Coordenadora do projeto *Ativa'mente*: Dandara Pires

Coordenadora do projeto *Cinema da Terra* : Taina Andrade Silva

Equipe do projeto Ativa'mente

Professora de reforço escolar: Rosângela Corrêa do Nascimento

Mediadora de Leitura: Ana Clara Xavier / Felipe de Paula

Professora de Direitos e cidadania: Dandara Pires

Professores de esporte : Vitor Hugo de Andrade / Thaina Gomes

Professora de Informática: Patrícia Ferreira

Professor de teatro : Yuri Mendes

Professora de inglês : Ellen Candida / Gustavo Bento

Equipe do projeto Todos na Ativa

Professora de alfabetização e letramento: Felipe de Paula

Professora de Matemática: Helena Neves

Professores de Audiovisual: Mariane Duarte

Professora de Percussão : Pam Mariano

Professora de Inglês : Vanessa Simões Reis

Professora de Educação Sexual: Vivian Palheta

Professora de Esporte: Thaina Gomes

Equipe do projeto Pre-Enem

Professora de matemática: Antonio Pugliese

Professora de português, redação e inglês: Vanessa Simões Reis

Professora de biologia: Vivian Palheta

Professora de química: Helena Glaser

Professora de física: Viviane Perreira

Professora de geografia: Luciana Coimbra

Professora de história, sociologia e filosofia: Ulisses Granater

Acompanhamento psicossocial

Assistente social : Dandara Pires

Psicóloga : Maria Clara Monteiro

Apoio operacional

Assistente de comunicação: Clayton Bonifácio

Auxiliar de serviços gerais: Angela Gay Silva

Auxiliar Pedagógica: Maria Rita Miranda / Matheus Alexssander Dias Vicente

Voluntários

Psicopedagoga: Vanessa Barbosa

9 Articulação

A Terr'Ativa continuou seus esforços para se articular com redes e atores locais, conseguindo mais visibilidade junto a diversos parceiros. Foi convidada para várias iniciativas, demonstrando sua legitimidade no cenário local do terceiro setor.

Em 2023, a associação contou com as seguintes parcerias operacionais :

Redes

Em 2022, a Terr'Ativa reforçou sua articulação com a **rede SESC+Social**.

Essa colaboração resultou nas seguintes ações:

- Passeio ao **Desfile das escolas** campeãs
- Visita ao **Museu da medicina** com as crianças
- Participação a uma formação para lideranças em Petrópolis
- Participação **9 reuniões** da rede.

Convites para eventos

- Contação de história na Arena Fernando Torres
 - Convite da Secretaria Municipal de Cultura da Cidade do Rio de Janeiro.
- Visitação ao espaço de robótica FIRJAN
 - Convite das equipes de robótica da FIRJAN de Jacarepaguá.
- Intercâmbio da Juventude
 - Convite da YOUCA Brasil.
- XI Conferência Estadual dos Direitos das Crianças e Adolescentes
 - Convite da CEDCA-RJ.



Atores locais

- As atividades esportivas e os eventos temáticos continuam sendo realizados na **quadra do Tomeló**, situada dentro da comunidade, gentilmente cedida por seu proprietário. Assim como em 2022, em troca, o artista **DGOH**, amigo da associação, fez murais de grafite na quadra.
- Recebemos 2 doações de verduras e frutas da PAEBEM
- Contamos novamente com o apoio do produtor cultural Júlio Cunha, que doou mais de 100 cestas básicas arrecadadas durante eventos para a associação.

10 Comunicação

A comunicação continua sendo um dos pontos vulneráveis da instituição, destacando a necessidade de contratar um profissional qualificado para desenvolver e fortalecer essa área, que é crucial não apenas para garantir a visibilidade de suas ações, mas também para mobilizar novas parcerias, sejam operacionais, financeiras ou de voluntariado.

Em 2024, será criado um cargo polivalente, com a responsabilidade de realizar o registro fotográfico, gerenciar as redes sociais e prestar suporte às atividades institucionais. Esse profissional terá o papel de contribuir para a comunicação interna e externa, fortalecendo a imagem da instituição tanto dentro da comunidade quanto para o público em geral.

Redes sociais

- A página Facebook contabiliza **1.750 curtidas** ao 31/12/2023 (+90 em relação a 2022)
- O perfil Instagram tem 1.555 seguidores (+225 em relação a 2022)
 - **88 posts** foram realizadas em cada uma dessas redes em 2023
- Os materiais sobre a ONG e as atividades realizadas estão disponíveis em seu canal YouTube.

Website

- O website da instituição ficou fora do ar após enfrentar problemas com a hospedagem, o que impactou a comunicação e a visibilidade das suas ações.
- Para solucionar esse problema, a Terr'Ativa está desenvolvendo um novo site, mais moderno e de fácil manejo, tanto para os usuários quanto para os administradores. O site está sendo criado na plataforma Wix, com o lançamento previsto para 2024.



10 Conclusão e perspectivas

Foi um ano particularmente difícil: a situação de violência no bairro teve consequências na logística (falta d'água e de internet durante meses em ambos os espaços), nas atividades (alteração dos cronogramas, mais de 30 dias de atividades perdidos ao longo do ano), e nos recursos humanos (prestadores pediram para sair da equipe porque não se sentiam mais confortáveis para trabalhar na comunidade...

A Terr'Ativa teve que demonstrar, mais uma vez, suas **capacidades de resiliência e adaptação** para cumprir seus objetivos. Graças aos esforços e à dedicação de sua equipe, conseguiu até ampliar seu alcance ao desenvolver uma ação forte e simbólica na comunidade, aumentando sua visibilidade e impacto.

A **Terr'Ativa precisa, hoje, estabilizar suas ações.** Após três anos de crescimento em diversas áreas (como financeira, recursos humanos, projetos, espaços e número de atendidos), a instabilidade da situação na comunidade evidencia a necessidade de priorizar a qualidade das nossas ações em vez da sua quantidade.

O objetivo, para 2024, é de aprimorar os projetos existentes, fortalecer a equipe e trabalhar nas nossas fraquezas, como a comunicação. Reforçar a equipe e a comunicação interna e externa permitirá não apenas consolidar as iniciativas já em andamento, mas também engajar a comunidade e os parceiros de maneira mais eficaz. Este enfoque na qualidade e no fortalecimento das capacidades internas será essencial para garantir a sustentabilidade e o impacto positivo das nossas ações no longo prazo.

